

山东大学长三角校友会联盟联谊会举行 2月24日，“同忆母校情 共筑山大梦”山东大学长三角校友会联盟联谊会暨苏州校友新春联谊会成功举办。山东大学党委原副书记方宏建教授、长三角校友会联盟主席王群力等领导和嘉宾出席活动。联谊会前，方宏建教授到研究院考察指导工作，参观考察了研究院“山大e禾”国家级众创空间、吸附材料与热物性表征实验室、互联网技术研究开发中心、录播室和智慧教室等平台。研究院常务副院长吕明新汇报了研究院的建设发展情况。方宏建对研究院充分发挥学校学科优势，立足长三角地区，服务地方社会经济发展及助力学校建设等方面取得的成绩给予了充分肯定。联谊会后，无锡、宁波、温州等地方校友会代表到研究院考察交流，洽谈合作，共同推动学校在长三角地区的合作体系建设，助力学校“双一流”建设。

山东大学河南校友新春联谊会举行 2月24日，山东大学河南校友会暨山东大学校友企业家（河南）2019年新春联谊会在郑州逸泉酒店盛大举行，来自各行各业的近200名校友及嘉宾欢聚一堂，共话同窗岁月，同叙校友深情。会议第一部分是“山河相依，携手共赢”2019年山河论坛，该论坛依托母校山东大学，为河南校友构建一个资源共享平台，助力河南省的经济社会发展、区域扶贫脱贫、企业品牌提升及高端人才引进。由山东大学历史学博士、清华大学人文学院教授、博士生导师王晓毅校友带来的精彩讲座——《人物志》现代解读，给人以深刻的感悟。他的思想深邃精妙，语言幽默诙谐，讲解深入浅出，让晦涩难懂的古文变得妙趣横生，让人受益匪浅。

山东大学南通校友会春季联谊会举行 3月3日下午，山东大学南通校友会春季联谊会在南通中天科技黄海宾馆成功召开。活动以“共聚江海城，同忆母校情，畅话发展路”为主题，并邀请了山东大学校友会副秘书长李湘军，山东大学长三角校友会联盟轮值主席、苏州校友会秘书长许海成，及在通工作和生活的50多名山大校友参加。会议还特别邀请到02

级生物技术专业校友王峰博士为南通校友做了一次房产投资讲座，深入浅出的剖析了房价形成原理和投资技巧，为南通校友关心的购房问题提供了解答。本次会议还成立了校友互助平台，为南通校友的工作和生活提供帮助。会后，50多位山大校友欢聚一堂，把酒言欢，共忆母校情谊，文艺演出与抽奖活动相互穿插，在欢歌笑语声中度过了难忘的夜晚。

(详情请阅校友网：<http://www.sdu.org.cn/>)

“山大人”风采

米志付，数学 06 级校友，现工作于英国伦敦大学学院 (UCL) 巴特莱特建设与项目管理学院，研究方向为气候变化经济学和能源政策。

近日，美国福布斯 (Forbes) 杂志公布了 2019 年欧洲“30 位 30 岁以下精英” (30 under 30) 榜单。米志付博士荣登“科学与医疗”精英榜。该榜单涵盖了 10 个不同领域各 30 位 30 岁以下精英，包括企业界、金融界、体育届、科技界及学术界等人士。米志付博士是此次欧洲精英榜单唯一华人入选者。

福布斯的评价米志付博士成就写到：“他致力于气候变化经济学研究，探索更加公平与有效的气候变化减缓方案。他将区域贸易与碳排放相结合，重点分析了中国的二氧化碳排放。”

米志付博士，现任 SCI 期刊 Journal of Cleaner Production (影响因子 5.651) 副主编，SSCI 期刊 Structural Change and Economic Dynamics (影响因子 1.542) 副主编。他于 2010 年在山东大学数学学院取得学士学位。在 Science Advances、Nature Geoscience、Nature Communications 等期刊发表 SCI/SSCI 论文 40 余篇，其中 ESI 热点论文 6 篇，ESI 高被引论文 13 篇。荣获 2018 年世界可持续发展奖，2017 年中国百篇最具影响国际学术论文，2016 年 Applied Energy 高被引原创论文奖，2017 年 Environmental Research Letters 最佳青年学者论文奖。曾受牛津大学出版社邀请撰写气候变化综合评估模型的综述文章。多次受邀参加联合国可持续发展会议和联合国气候变化会议。

他山之石

上海交通大学校友会成立人工智能分会并举行人工智能产业发展高峰论坛 1月12日下午，上海交通大学校友会人工智能分会成立大会暨人工智能产业发展高峰论坛在上海交通大学闵行校区陈瑞球楼100号报告厅举行。省委常委、副校长张安胜，省委常委、副校长、中科院院士毛军发，人工智能产业及相关领域校友代表、学校校友会、电子信息与电气工程学院、人工智能研究院等相关部门及院系师生代表共近500人出席会议。

（详情请阅：<http://alumni.sjtu.edu.cn/newalu/newsshow.php?id=3883>）

研究报告

如何通过系统性致谢，把一次性捐款变成你的忠实支持者

从现有捐赠者那里筹集资金比开辟新的捐助者要更容易而且成本更低。然而，非营利组织年均损失超过 50% 的捐赠者。停止持续捐赠的主要愿意之一就是缺少恰当的捐赠致谢。

加州大学戴维斯分校 (University of California at Davis) 负责发展推广的副校长表示，他们通过“系统化”的形式向年度捐助者提供管家式服务。包括：大学筹款团队会定期（一年两次）给这一群体发送邮件，其中包含一段视频，感谢他们的付出，并向他们展示他们的资金正在帮助实现的目标，例如一个新的研究项目或讲座教授。定期支持的人会在重要时间节点上获得个人认可，比如一封由校长签署的 25 周年感谢信，或是 50 周年来自校长的感谢电话。捐助 5 万美元或以上的捐助者将有机会进入一个领导力捐赠俱乐部，成员每年都会被邀请参加校园感恩活动，在那里他们有机会通过与他们帮助的一些项目或人员互动来了解捐款的影响。

以下是资深募捐者提供的一些建议：

1. 了解捐赠者的基本情况，知道什么对他们最有吸引力。了解每个捐助者的偏好，这是你优化致谢形式的基础。
2. 捐赠后第一时间表达感谢，尽可能快地汇报他们的捐赠效果
3. 不要用物质的东西来感谢大额捐赠者。买一件华而不实的礼物并不比邀请他们与奖学金获得者共进午餐更能感到欣慰，而且花费更少。
4. 为大额捐赠者创造与学校管理层特殊的沟通渠道。这些捐赠者希望听到他们资助机构掌舵人的愿景，并与之互动。确保你的高层领导知

道每个大额捐助者是谁，并创建一个渠道，让这些支持者知道他们可以直接与学校管理层联系，讨论问题或请求帮助。

5. 激发捐赠者的热情。要想知道如何让特殊捐助者参与进来，问问你自己，“我们能给他们什么样的体验，让他们在其他地方都找不到？”并了解哪种类型的参与最能让你的捐赠者感兴趣。

6. 通过电话沟通。许多组织更喜欢通过电子邮件与捐赠者沟通，但打电话往往更容易、更有效，尤其是捐赠持有者遇到问题时。特别是对大额捐助者来说，打电话只是为了表示感谢，邀请他们参加活动，而不是要钱。这往往有利于与捐赠人保持良好互动，还可能带来更慷慨的捐赠。

7. 找到保持联系的创造性方法。要记住重要的日子，比如支持者的生日或他们配偶去世的周年纪念日。让他们能够收到大学不同人员的联系。保持联系不会花费你太多但意义深远。

8. 让你的管家式服务流水线化。你首先要明白你想要捐赠者具有什么样的体验，并将这些沟通电子化。

9. 及时创新。尽管你最忠诚的捐赠者很可能会继续支持你，但不要假定你一直采用的感谢策略仍然有效。时时评估这些反馈策略是必要的，并决定是否要采取不同的方法。

（详情请阅：<https://mp.weixin.qq.com/s/qakDExP5HHPeXhhT8Re7Ag>）

看哈佛大学如何管理捐赠资金

世界一流大学既需要强大当期资金支持，也离不开多元化投资的永续捐赠基金。《中国教育现代化 2035》强调，完善多渠道教育经费筹措体制，完善国家、社会和受教育者合理分担非义务教育培养成本的机制。那么，让我们分析哈佛大学的财务数据，看看哈佛大学如何筹资和管理捐赠资金。

1. **有多少钱。**2017-2018 财年，哈佛大学收入共计 52 亿美元，盈余 1.9 亿美元，捐赠基金规模接近 400 亿美元，上年投资收益率 10%。大学净资产达到了 470 亿美元，比上年增长了 30 亿美元，这主要得益于投资收益与捐赠。

2. **谁在管钱。**校长直管的校友与发展事务副校长负责筹款，常务副校长分管的财务副校长负责日常财务工作，此外还有司库与哈佛管理公司也在负责财务管理与投资工作。

3. **筹了多少。**13 年开始的筹款运动，17 年 6 月定格在 96 亿美元。由于部分收入属于跨年度捐赠，上一财年当年实现捐赠收入近 15 亿美元。

4. **谁负责筹。**哈佛大学筹款模式属于典型的去中心模式，就是充分发挥了院系的筹款作用，形成了千帆竞发的筹款格局，学校的发展事务办公室统筹。一个例外是哈佛文理学院，它的筹资主管兼任学院副院长，需要同时要院长和主管筹资的副校长汇报。

（其他要点请阅：<https://mp.weixin.qq.com/s/IV-FV3RV0DRzpd4VxkvaCg>）

超级富豪们的慈善捐赠偏好

报告显示，全球超高净值人群(UHNW，即净资产在 3000 万美元以上的人群)，已达 255810 人，总额达 31.5 万亿美元。其中全球 6.6% 的超高净值人群来自于中国。中国大额捐赠人的表现位列第三，占超级富豪中大额捐赠人总数 2.8%。

超高净值人群眼里可不只是赚钱一件事，他们还怀有一颗公益心。“个人慈善成就”是超级富豪们关注与支持公益慈善的驱动力。超过三分之一（36.3%）的超高净值人群对公益慈善感兴趣，位列第一。那么，这些超级富豪们的捐赠偏好是在哪些方面呢？

1. 教育领域是全球超级富豪们最感兴趣的领域。32.4%的超高净值人士至少将他们一部分捐赠用于设立奖学金、支持拓展课程、教师培训等项目。其次是社会服务和医疗领域。艺术和文化领域更受女性超级富豪喜爱。

2. 超级富豪们对小的解决方案不感兴趣，更有倾向于回应宏大的愿景，他们希望自己的参与以及捐赠的资金能够产生可衡量和可持续的重大影响。

3. 捐赠圈和捐赠网络越来越受欢迎，而加入捐赠圈的高净值人群往往比那些圈外人愿意捐得更多。

自2010年沃伦·巴菲特和比尔·盖茨发起“捐赠誓言”倡议，全球越来越多的超级富豪已经意识到他们需要回馈社会（同时他们也面临更大的社会压力），并开始参与慈善活动（包括加入捐赠圈）。

（详情请阅：<https://mp.weixin.qq.com/s/gRJ27hhmmlqumiG8mJexrA>）